EGEPOL



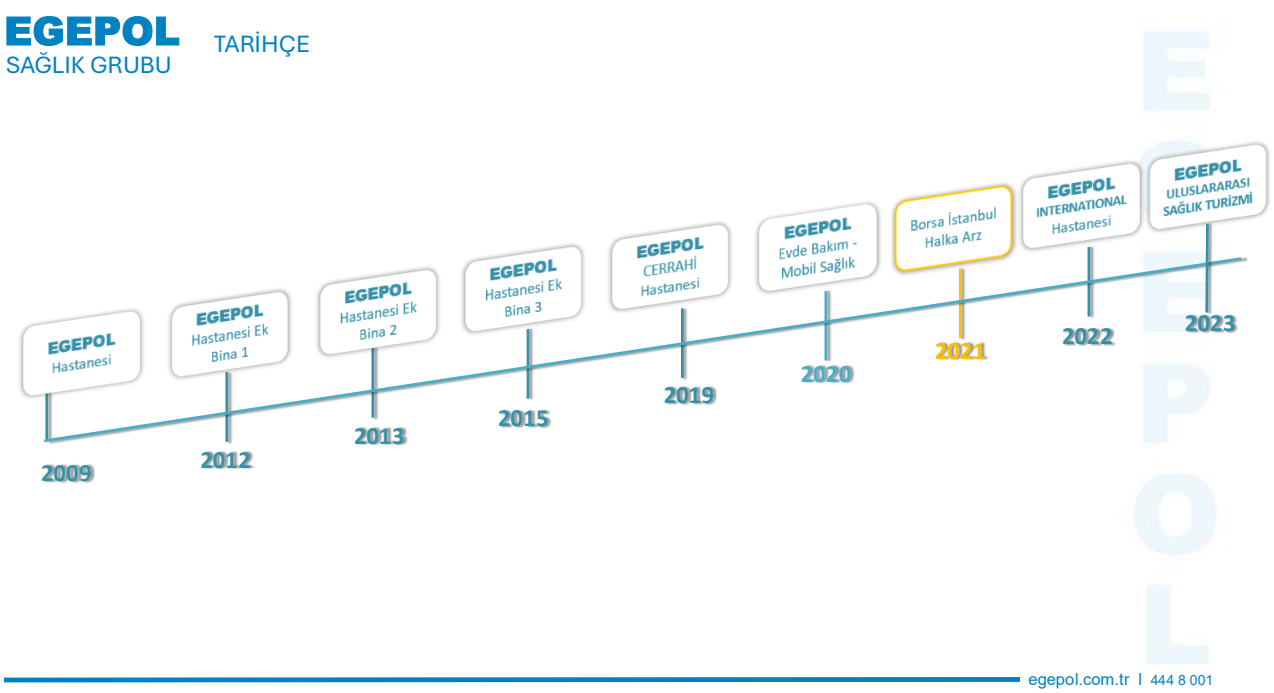

# NASMED ÖZEL SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

## 31.03.2026 Tarihinde Sona Eren Döneme İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

# İçindekiler


1. Genel Bakış ..... 1
2. Kurumsal Yapı ..... 1
2.1 Sermaye Yapısı ..... 1
2.2 Ana İştiraklerimiz (31 Mart 2026 itibariyle) ..... 1
2.3 Organizasyon Yapısı ..... 2
3. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ..... 4
3.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı ..... 4
3.2 Strateji ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı ..... 4
3.2.1 Hisse Bilgileri ..... 4
3.3 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu: ..... 7
3.4 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları ..... 8
3.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı ..... 8
4. 2026 Bilgilendirme Notu ..... 9
EK -1 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları ..... 16

## 1. Genel Bakış:




Nisan 2009'da Egepol Hastanesi ile sağlık sektöründe yerini alan Egepol Sağlık Grubu, 2019 yılında Egepol Cerrahi Hastanesi'ni açmıştır ve yaklaşık 900 çalışanıyla sağlık hizmeti sunmaya devam etmektedir. Yetişkin Yoğun Bakım Üniteleri, Yenidoğan Yoğun Bakım Ünitesi, Kardiyovasküler Cerrahi Yoğun Bakım Ünitesi, Anjiyografi Ünitesi ve 325 yatak kapasitesine sahiptir. Bilimsel gelişmelerin ödünsüz takipçisi, çağdaş teknoloji kullanımında öncü, modern ve temiz mekanlarda kaliteli, hızlı, güvenli, şefkatli, ekonomik ve tıp ahlakına sadık kalarak hastane sözcüğü ile özdeşleşmiş bir kuruluş olarak hizmetlerine devam etmektedir. 2021 yılında sağlık grubu içinde yerini alan Evde Sağlık Birimi ve Egepol Mobil Sağlık oluşumları ile hastane dışı sağlık hizmetlerinde pandemi koşulları da göz önüne alınarak yeni yatırımlar yapılmış ve 2022 yılı başında hizmete giren Egepol International Hastanesi ile Ege Bölgesinde 325 yatak kapasitesine ulaşılmış olup, tüm bölgeye ve sağlık turizmi alanında yaptığı iş birlikleri ile dünya geneline sağlık hizmeti sunmaktadır.

**EGEPOL**
SAĞLIK GRUBU

## BRANŞLAR

**EGEPOL**
Hastanesi

**EGEPOL**
CERRAHİ
Hastanesi

**EGEPOL**
INTERNATIONAL
Hastanesi

- Acil Servis
- Ağız ve Diş Sağlığı
- Anesteziyoloji ve Reanimasyon
- Beslenme ve Diyet
- Beyin ve Sinir Cerrahisi
- Sağlıklı Yaşam Merkezi
- Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları
- Dermatoloji
- Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları
- Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji
- Estetik, Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi
- Evde Bakım / Mobil Sağlık
- Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
- Gastroenteroloji
- Getat
- Genel Cerrahi
- Girişimsel Radyoloji
- Göğüs Hastalıkları
- Göz Hastalıkları
- İç Hastalıkları
- Kadın Hastalıkları ve Doğum
- Kardiyoloji
- Kalp Damar Cerrahisi
- Klinik Laboratuvar
- Kulak Burun Boğaz
- Klinik Psikoloji
- Medikal Onkoloji
- Nöroloji
- Onkolojik Cerrahi
- Ortopedi ve Travmatoloji
- Palyatif Bakım
- Psikiyatri
- Radyoloji
- Üroloji



EGEPOL HASTANELERİ

egepolhastaneleri
egepolhastaneleri
egepolhastaneleri
egepolhastaneleri
444 8 001
www.egepolhastanesi.com

# Sayılarla EGEPOL

Egepol Hastaneleri'nin gücü, sahip olduğu modern altyapı, geniş kapasite ve deneyimli insan kaynağında yatmaktadır. İşte bizi rakiplerimizden ayıran temel göstergelerimiz.

**92**
**Doktor**
Alanında uzman, deneyimli hekimlerimiz

**269**
**Hemşire ve Sağlık Teknisyeni**
Özveriyle çalışan sağlık profesyonellerimiz

**389**
**İdari Personel**
Hastane operasyonlarını yöneten ekibimiz

**3**
**Hastane**
İzmir genelinde hizmet veren şubelerimiz

**415K**
**Hasta / Yıl**
Yıllık hizmet verdiğimiz hasta sayısı

**325**
**Toplam Yatak**
Hastalarımıza konforlu konaklama imkanı

**163**
**Yoğun Bakım Yatağı**
Kritik hastalarımız için özel bakım kapasitesi




**Raporun Ait Olduğu Dönem:**
01.01.2026-31.03.2026

**Ticaret Unvanı:**
NASMED ÖZEL SAĞLIK HİZMETLERİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

**Ticaret Sicili Numarası:**
107488

**Mersis Numarası:**
0629133115700001

**Kayıtlı Sermaye Tavanı:**
5.000.000.000 TL

**Çıkarılmış Sermaye:**
500.000.000TL

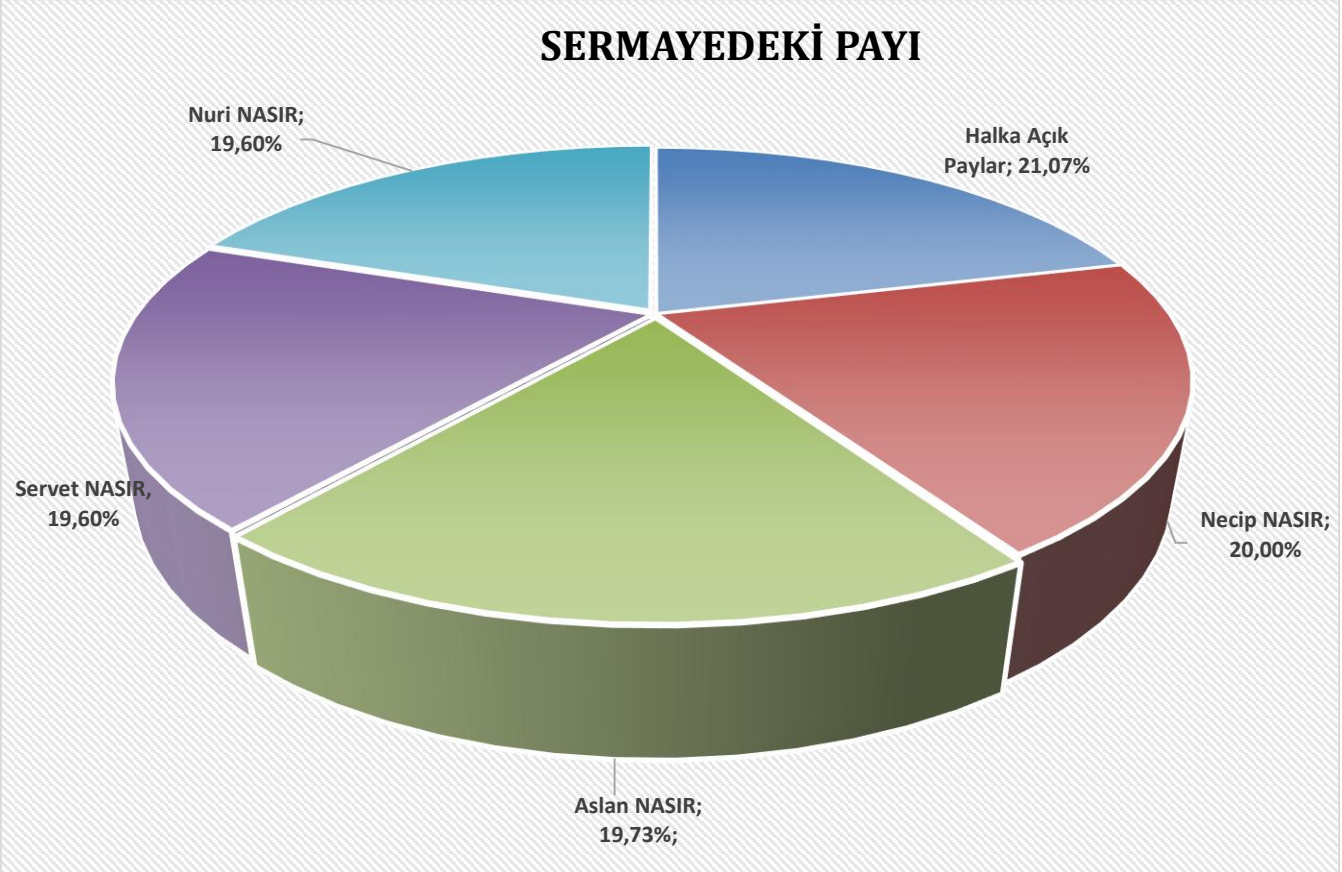
**Merkez Adresi:**
Güneşli Mahallesi 529 Sokak 2/A Konak -İzmir

**Şube Adresi:**
Özel Egepol Hastanesi
Nasmed Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi
İzmir ŞubesiGüneşli Mahallesi 507 Sokak No:3 Konak-
İzmir
**Şube Adresi:**
Özel Egepol Cerrahi Hastanesi
Nasmed Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi Özel Egepol Cerrahi Hastanesi ŞubesiGüneşli Mahallesi 528/1 No:3/A Konak- İzmir
**Şube Adresi:**
Özel Egepol International Hastanesi
Nasmed Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi Egepol International Hastanesi ŞubesiGüneşli Mahallesi Halide Edip Adıvar Caddesi No: 57 Konak- İzmir
**Şube Adresi:**
Destek Hizmetleri Şubesi
Nasmed Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi Destek Hizmetler Birimi ŞubesiAydın Mahallesi 4306 Sokak No:12/101 – Karabağlar İzmir
**İletişim Bilgileri:**
Güneşli Mahallesi 529 Sokak 2/A Konak -İzmir
**Telefon:**
0 232 262 99 88
0 850 850 35 35
**Fax:**
0 232 262 99 40
**E-posta Adresi:**
info@egepolhastanesi.co
m**İnternet Sitesi Adresi:**
https://www.egepolhastanesi.com

## 2. Kurumsal Yapı:

### 2.1 Sermaye Yapısı:

| Pay Sahibinin İsmi | Sermayedeki Payı (%) | Sermayedeki Payı (TL) |
|---|---|---|
| **Halka Açık Paylar** | %21,07 | **105.351.361** |
| **Necip NASIR** | %20,00 | **100.000.000** |
| **Aslan NASIR** | %19,73 | **98.647.039** |
| **Servet NASIR** | %19,60 | **98.000.000** |
| **Nuri NASIR** | %19,60 | **98.001.600** |
| **Toplam** | **%100,00** | **500.000.000** |




**İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

(A) Grubu pay sahiplerine tanınan imtiyazlar aşağıdaki gibidir;

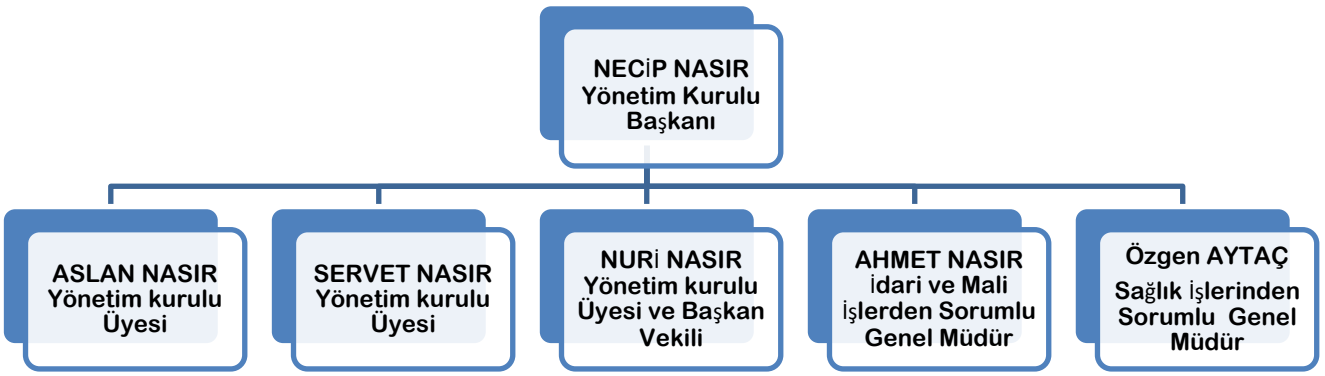
-Her bir pay için 5 (beş) oy imtiyazı.

-Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde, üye sayısının yarısını aday gösterme imtiyazı.

### 2.2 İştiraklerimiz (31 Mart 2026 itibariyle):

Şirketimizin 31.03.2026 itibariyle iştiraki bulunmamaktadır.

## 2.3 Organizasyon Yapısı:




**Üst Yönetim**

31.03.2026 tarihi itibariyle Şirketimiz Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir.

| Adı Soyadı | Son 5 Yılda İhraççıdaÜstlendiği Görevler | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi |
|---|---|---|
| **NECİP NASIR** | Yönetim KuruluBaşkanı | **06.05.2025 tarihli Genel Kurul'da 3 yıl süreyle atanmıştır. Görev Süresi Bitiş Tarihi : 05.05.2028** |
| **ASLAN NASIR** | Yönetim Kurulu Üyesi | **06.05.2025 tarihli Genel Kurul'da 3 yıl süreyle atanmıştır. Görev Süresi Bitiş Tarihi : 05.05.2028** |
| **SERVET NASIR** | Yönetim Kurulu Üyesi | **06.05.2025 tarihli Genel Kurul'da 3 yıl süreyle atanmıştır. Görev Süresi Bitiş Tarihi : 05.05.2028** |
| **NURİ NASIR** | Yönetim Kurulu Üyesi / Yönetim Kurulu Başkan Vekili | **06.05.2025 tarihli Genel Kurul'da 3 yıl süreyle atanmıştır. Görev Süresi Bitiş Tarihi : 05.05.2028** |
| **Mustafa SERDAR** | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | **06.05.2025 tarihli Genel Kurul'da 3 yıl süreyle atanmıştır. Görev Süresi Bitiş Tarihi : 05.05.2028** |
| **METE AKİSU** | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | **06.05.2025 tarihli Genel Kurul'da 3 yıl süreyle atanmıştır. Görev Süresi Bitiş Tarihi : 05.05.2028** |
| **AHMET NASIR** | İdari ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür | **Hizmet Sözleşmesi – 25.07.2025 Atanmıştır. Aksi Karar alınıncaya kadar.** |
| **Özgen AYTAÇ** | Sağlık İşlerinden Sorumlu Genel Müdür | **Hizmet Sözleşmesi – 25.07.2025 Atanmıştır. Aksi Karar alınıncaya kadar.** |

## 3. Kurumsal Yönetim:

### 3.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Uyum Raporu Formatı (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmıştır.

### 3.2 Strateji ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı:

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Departmanı'nda görev alan personele ilişkin güncel bilgiler aşağıda yer alırken Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Uğur SAÇMACIOĞLU ve Strateji ve Planlama Müdürü Sinan BİLEN görevlerini yürüten ve doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı Necip NASIR'a bağlı olarak tam zamanlı görev yapmaktadırlar.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görev alan personele ilişkin bilgiler:

**Uğur SAÇMACIOĞLU**
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
**Tel:** 0 232 262 99 88
**Faks:** 0 232 262 99 40
**e-posta:** investor@egepolhastanesi.com

### 4.2.1 Hisse Bilgileri

**Hisse Sayısı:** 500.000.000 (Her bir hissenin nominal değeri 1 TL'dir.)

**Halka Arz Tarihi** **:** 25.08.2021

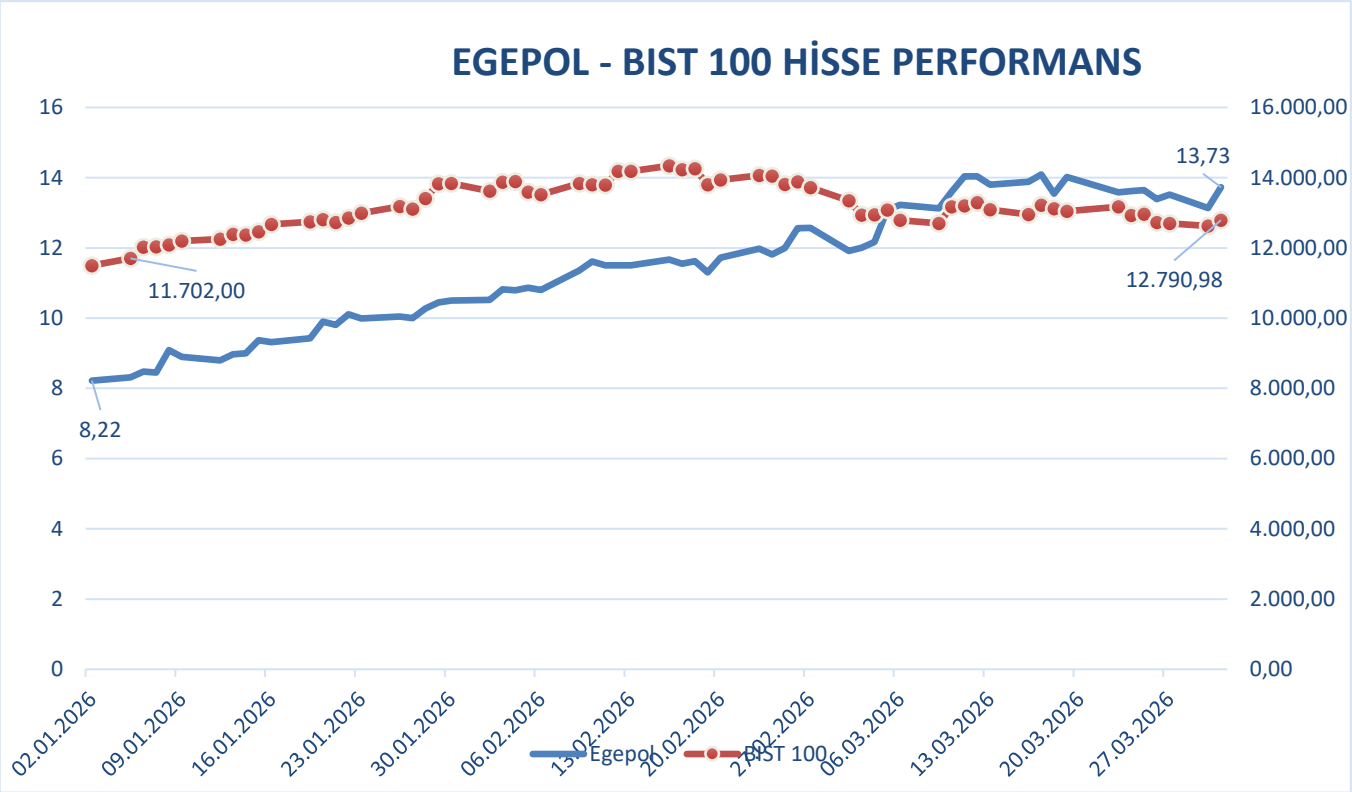
**Bedelsiz Sermaye Artırım Tarihi :** 14.03.2025

**Halka Açık Paylar:** %21,07

**2025'de Hisse Performansı:**

| 1 Ocak – 31.03.2026 | En Düşük | En Yüksek | Ortalama | 31 Mar. 2026 |
|---|---|---|---|---|
| Hisse Fiyatı (TL) | 5,28 | 9,89 | 7,24 | 8,19 |
| Piyasa Değeri (milyon ABD Doları) | 70,55 | 121,33 | 91,55 | 95,54 |

**Hisse Performansı:**




## 4. 2026 Bilgilendirme Notu

**Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında Şirketin durumu:**

***Sermaye Piyasası Kurulu'nun kararı uyarınca 2025 ve 2026 yıllarında finansallarımız TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) kullanılarak raporlanmıştır. Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait tüm karşılaştırmalı tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre düzeltilmiş ve son olarak 31 Mart 2026 tarihindeki Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. Tüm finansal rakamlar TMS29'a uygun olarak raporlanmıştır.***

### Özet Finansallar

Şirketimizce, 2024 hesap döneminde TFRS enflasyon muhasebesi uygulaması nedeniyle oluşan geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirmiştir. 2025 hesap döneminde Vergi Usul Kanunu kapsamında vergiye esas mali tablolarda enflasyon düzeltmesi yapılmaması nedeniyle, ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınan geçici farklar güncellenmiştir. Bu çerçevede ertelenmiş vergi varlığı, enflasyonun vergi matrahı üzerindeki etkisinin ortadan kalkmasına bağlı olarak yeniden ölçülmüş ve söz konusu dönemde düzeltmeler yapılmıştır. İlgili düzeltmeler TFRS çerçevesinde geçici farkların güncellenmesine bağlı olarak finansal tablolara yansıtılmış olup, bağımsız denetim çalışmaları kapsamında uygunluğuna ilişkin gerekli değerlendirmeler yapılmış ve raporlanmıştır.

| (TL) | 31.03.2026 | 31.03.2025 | Değişim |
|---|---|---|---|
| **Hasılat** | 438.316.407 | 375.841.573 | 16,62 % |
| **FAVÖK[1]** | **59.683.950** | **101.954.649** | **-13,56%** |
| FAVÖK marjı (%) | **13,62%** | **27,13 %** | **-13,51**p |
| **Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)** | **(16.563.154)** | **15.150.084** | |
| Net Kâr/(Zarar) | **36.441.663** | **(276.807)** | |

| **Özet BİLANÇO (TL)** | **31.03.2026** | **31.12.2025** |
|---|---|---|
| DÖNEN VARLIKLAR | 460.725.599 | 400.682.580 |
| DURAN VARLIKLAR | 2.081.669.963 | 2.140.462.808 |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | **2.542.395.562** | **2.541.145.388** |
| KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER | 261.786.559 | 222.445.311 |
| UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER | 177.869.917 | 219.501.466 |
| ÖZKAYNAKLAR | 2.102.739.086 | 2.099.198.611 |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | **2.542.395.562** | **2.541.145.388** |

| **Özet Gelir Tablosu (TL)** | **31.03.2026** | **31.03.2025** |
|---|---|---|
| Hasılat | 438.316.407 | 375.841.573 |
| Esas Faaliyet Karı/Zararı | (5.850.389) | 19.492.253 |
| **VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI** | **(16.563.154)** | **15.150.084** |
| DÖNEM KARI / ZARARI | **36.441.663** | **(276.807)** |

## Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar (%)

| | | | E. 2025-2024 |
|---|---|---|---|
| **SATIŞLAR (TL)** | **31.Mar.26** | **31.Mar.26** | **Değişim** |
| **Yurtiçi Satışlar** | 433.638.526 | 367.265.747 | 18,07% |
| **Yurtdışı Satışlar** | 7.910.805 | 11.317.186 | -30,10% |
| **Diğer Gelirler** | - | - | 0,00% |
| **Brüt Satışlar** | 441.549.331 | 378.582.933 | 16,63% |
| **Satış İadeleri** | -3.232.924 | -2.741.360 | 17,93% |
| **Net Satışlar** | 438.316.407 | 375.841.573 | 16,62% |

## FAVÖK

31 Mart 2026 Dönem Sonu FAVÖK rakamı %13,62 ve 59.683.950 TL olarak gerçekleşmiştir.

## FAVÖK Değişimine İlişkin Değerlendirme

2026 yılıilk çeyrek FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr) tutarı, 2025 yılına kıyasla nominal olarak daha düşük gerçekleşmiştir. Şirket, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Mali Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap planı şartlarına uygun tutmakta ve hazırlamaktadır. Söz konusu mevzuat çerçevesinde 24 Aralık 2025 tarih ve 7571 sayılı Türk Ticaret Kanunu ile bazı Kanunlarda ve 631 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede değişiklik yapılmasına Dair Kanun’la şartlar oluşsa

dahi 2025,2026 ve 2027 hesap dönemlerinde enflasyon düzeltmesi uygulamasının ertelenmesi öngörülmüştür. Diğer taraftan SPK 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı hükmü devam etmekte olup, Türkiye Muhasebe /Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile Sermaye Piyasası kurumlarının TMS 29" Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini uygulaması gerekmektedir. Dolayısı ile, 2025 yılında bu iki mevzuat arasındaki farklılık finansal göstergeler üzerinde olumsuz etki yapmıştır. Söz konusu azalış reel faaliyet performansındaki bir gerilemeden ziyade muhasebesel uygulama farklılığından kaynaklanmaktadır.

| | 1 Ocak-30 Ara. 2025 | 1 Ocak - 31 Mar. 2024 |
|---|---|---|
| | | |
| **Brüt Kar** | 53.307.683 | 96.903.554 |
| **Faaliyet giderleri** | (50.108.018) | (31.150.472) |
| **Amortisman ve itfa giderleri** | 56.484.285 | 36.201.567 |
| | | |
| **FAVÖK ("EBITDA")** | 59.683.950 | 101.954.649 |

| **Finansal Oranlar (%)** | **31.Mar.26** | **31.Mar.26** |
|---|---|---|
| **Faaliyet Kar Marjı** | -1,3% | 5,2% |
| **Net Kar Marjı** | 8,3% | -0,1% |
| **Favök Marjı** | 13,6% | 27,1% |
| **Toplam Borçlar / Toplam Özkaynaklar** | 20,9% | 21,1% |

## Finansal Başlıklar

- ✓ 2026 yılı ilk çeyrek toplam satış % 16,62 artarak 438.316.407 TL oldu (2025: 375.841.573 TL).
- ✓ 2026 yılı ilk çeyrek FAVÖK marjı %13,62 olarak gerçekleşmiştir (önceki dönem 2025: %27,13).
- ✓ Net Kar 2026' ilk çekrekte 36.441.663 TL' 2025: (-276.807) TL zarar olarak gerçekleşmiştir.

## Finansal Sonuçların Enflasyon Muhasebesi Kapsamında Değerlendirilmesi

Şirketimizin 2024 ve 2025 hesap dönemlerine ait finansal tabloları, Türkiye'de yüksek enflasyon koşullarının devam etmesi nedeniyle Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standardı 29 (TMS 29) – "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu kapsamda finansal tablolar, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) verileri esas alınarak dönem sonu satın alma gücü üzerinden yeniden ifade edilmiştir. Parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş; parasal kalemlerden kaynaklanan satın alma gücü kazanç veya kayıpları gelir tablosuna yansıtılmıştır.

TMS 29 kapsamında yapılan düzeltmeler sonucunda 2025 hesap dönemine ilişkin net dönem

zararı (276.807) TL olarak gerçekleşmiştir. Bu sonuç, şirketimizin temel faaliyet performansındaki bir zayıflamadan ziyade, yüksek enflasyon ortamının bilanço kalemleri üzerindeki düzeltme etkilerini ve parasal pozisyon kaynaklı muhasebesel sonuçları yansıtmaktadır. Enflasyon muhasebesi uygulaması, geçmiş dönemlerden taşınan maliyet ve özkaynak kalemlerinin dönem sonu satın alma gücüne uyarlanmasını sağlamış; bu süreç finansal tablolar üzerinde önemli düzeltme etkileri doğurmuştur.

2026 ilk çeyrek hesap dönemine ait finansal tablolar da aynı şekilde TMS 29 hükümleri çerçevesinde hazırlanmış olup, dönem sonu satın alma gücü esas alınarak yeniden ifade edilmiştir. Bu çerçevede 2026 hesap döneminde 36.441.663 TL net dönem kârı elde edilmiştir. Söz konusu tutar, enflasyon muhasebesi uygulaması sonrasında oluşan nihai net sonuç olup, şirketimizin 2025 yılına ilişkin faaliyet performansını reel bazda yansıtmaktadır.

Her iki dönemin finansal tabloları aynı muhasebe standardı kapsamında hazırlanmış olmakla birlikte, enflasyon oranındaki değişim, bilanço kompozisyonu ve parasal pozisyon yapısındaki farklılıklar nedeniyle dönem sonuçları üzerinde farklı etkiler ortaya çıkmıştır. 2025 yılında enflasyon düzeltmesinin yarattığı etkiler net zarar oluşmasına neden olurken; 2026 ilk çeyrekte operasyonel faaliyetlerdeki gelişmeler ve finansal yapının dengelenmesi net kâr ile sonuçlanmıştır.

Yönetim Kurulumuz, finansal tabloların gerçeğe uygun ve dürüst sunumu ilkesine bağlı olarak, enflasyon muhasebesinin dönem sonuçları üzerindeki etkilerini şeffaf biçimde kamuoyu ile paylaşmaktadır. Şirketimizin operasyonel kapasitesi, faaliyet etkinliği ve nakit üretim gücü değerlendirilirken, TMS 29 kapsamında oluşan parasal pozisyon etkilerinin ve satın alma gücü düzeltmelerinin bütüncül bir çerçevede dikkate alınması önem arz etmektedir.

### Operasyonel Başlıklar

- Yurtdışı Sağlık Turizmi çalışmaları devam etmekte olup, kapsamı genişletilmektedir.
- İlk Hastanemiz olan Egepol Hastanesi'nin tadilatı tamamlanmış ve 2025 nisan ayında hizmet vermeye başlamıştır.
- Turquality Belgelendirme çalışmalarında çalışmalar tamamlanmıştır. 25.06.2025 itibari ile Turquality MARKA "Egepol" markası ile kapsama dahil edilmiştir. Belgelendirme ile birlikte marka bilinirliği ve Ülke Sağlık Turizmi tanıtımına pozitif katkı sağlaması beklenmektedir.

### Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2026– 31.12.2025 döneminde ortalama personel sayısı; Doktor 92 Diğer Sağlık Personeli 269, Temizlik Personeli 125 Diğer Personel 264 olmak üzere toplam 750 (doktorlar hariç 658 ) kişidir.

Şirketimizin 31.12.2025 tarihi itibariyle 7.330.706 TL kıdem tazminat yükümlüğü bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin 31.03.2026 tarihi itibariyle toplam tutarları 43.523.422 TL'dir.

## 5. Sürdürülebilirlik Çalışmaları ve Raporlama

Şirketimiz, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetişim (ESG) ilkeleri doğrultusunda yürütülen faaliyetlerin bütüncül bir çerçevede ele alınması amacıyla sürdürülebilirlik odaklı kurumsal yönetim uygulamalarını 2024 yılı itibarıyla kapsam genişleterek geliştirmiştir. Bu doğrultuda,

sürdürülebilirlik uygulamalarımız yalnızca operasyonel süreçlerin değil, stratejik karar alma mekanizmalarının da ayrılmaz bir parçası haline getirilmiştir.

2025 yılına ilişkin sürdürülebilirlik performans sonuçlarını içeren Sürdürülebilirlik Raporu tamamlanmış olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmıştır. Söz konusu rapor; çevresel etkilerimizin yönetimi, sosyal sorumluluk faaliyetlerimiz, kurumsal yönetim alanındaki ilerlemelerimiz ve paydaş etkileşimine yönelik çalışmalarımız hakkında kapsamlı bilgi sunmaktadır.

Bu raporlama süreciyle birlikte Şirketimiz, sürdürülebilirlik yaklaşımını şeffaflık, hesap verebilirlik ve uzun vadeli değer yaratma prensipleri çerçevesinde konumlandırarak paydaşlarına açık ve izlenebilir performans göstergeleri sunmaktadır. Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerin düzenli olarak raporlanması ve kamuoyu ile paylaşılması yönündeki çalışmalar sürdürülecektir.

## Nasmed Yönetim Kurulu Başkanı Necip NASIR'ın Değerlendirmesi:

### 1.1. Genel Değerlendirme

2026 yılı ilk çeyreği, küresel ve bölgesel dinamiklerin birbirini hızla dönüştürdüğü, iç ekonomik göstergelerin ise yapısal bir dönüşüm sürecinden geçtiği karmaşık bir konjonktürde tamamlanmıştır. Türkiye ekonomisi, yüksek enflasyonun finansal tablolar üzerindeki belirleyici etkisiyle birlikte, para politikasındaki normalleşme sürecini sürdürmektedir. Bu ortamda TMS 29 kapsamında uygulanan enflasyon muhasebesi, dönem sonuçlarının yorumlanmasında kritik bir çerçeve sunmaktadır. Egepol Hastaneleri olarak 2026 yılı ilk çeyreğine ait finansal ve operasyonel sonuçlarımızı, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyunun ve değerli paydaşlarımızın bilgilerine sunmaktayız.

Küresel ölçekte, başta Amerika Birleşik Devletleri kaynaklı yeni tarife politikaları olmak üzere, uluslararası ticaret sisteminde belirgin kırılganlıklar ve tedarik zinciri baskıları gündeme gelmiştir. Bu gelişmelerin uluslararası sermaye hareketleri ve emtia fiyatları üzerindeki etkileri, sağlık sektörünü de dolaylı biçimde etkilemekte; tıbbi cihaz ve sarf malzeme maliyetlerindeki oynaklığı artırmaktadır. Öte yandan bölgesel dinamikler açısından, Suriye'deki tarihsel dönüşüm sürecinin Türkiye'ye yönelik insani akış ve sağlık hizmeti talebinde yarattığı etkiler ile Ege ve Akdeniz havzasındaki jeopolitik dengelerin yeniden şekillenmesi, sağlık sektörü için hem riskleri hem de yeni fırsatları beraberinde getirmektedir.

Tüm bu zorlu koşullara rağmen, küresel sağlık turizmi pazarı güçlü bir büyüme ivmesini korumakta; Türkiye bu alanda önemli bir cazibe merkezi konumuna yükselmeye devam etmektedir. İzmir ve Ege bölgesi, coğrafi konumu, ulaşım altyapısı ve nitelikli sağlık hizmeti kapasitesiyle uluslararası hasta portföyü açısından stratejik bir öneme sahiptir. Egepol olarak Turquality markalaşma programı çerçevesinde yürüttüğümüz uluslararasılaşma stratejisi ve Egepol International Hastanesi'nin tam kapasite operasyonu, bu büyüme dalgasından en üst düzeyde yararlanma hedefimizi desteklemektedir. 2024 ve 2025 yıllarında sürdürdüğümüz operasyonel verimlilik politikalarımız 2026 yılı ilk çeyreğinde de kararlılıkla devam ettirilmiş olup, güçlü hasılat büyümemiz bu stratejinin meyvelerini vermeye başladığının somut bir göstergesidir.

### 1.2. Operasyonel Gelişmeler

2025 yılı başından itibaren maliyet disiplinine yönelik alınan aksiyonların yanı sıra Nisan

2025'te Egepol Hastanesi A Blok tadilatının tamamlanması ile birlikte yılın ikinci çeyreğinden itibaren ciro ve kârlılık performansında olumlu ayrışma başlamıştır. Tam kapasite kullanımına geçilmesiyle birlikte net kâr marjındaki iyileşme trendinin güçlenerek devam etmektedir.

### 1.3. Sermaye Yapısına İlişkin Gelişmeler

Şirketimiz sermaye yapısının güçlendirilmesi amacıyla;

- 29.07.2024 tarih ve 2024/06 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile sermayemizin 125.000.000 TL'den 500.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
- Artırılan 375.000.000 TL'nin 213 sayılı VUK'un Mükerrer 298'inci maddesi kapsamında oluşan Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farklarından karşılanmasına,
- 30.07.2024 tarihinde başvuru süreçlerinin tamamlanmasına,
- Bedelsiz sermaye artırım talebimizin SPK'nın 13.03.2025 tarih ve 15/484 sayılı toplantısında onaylanmasına,

ilişkin işlemler tamamen sonuçlandırılmıştır.

Buna ek olarak, büyüme potansiyelimiz ve özkaynak yapımız dikkate alınarak kayıtlı sermaye tavanımızın 5.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına yönelik başvurumuz da SPK tarafından 28.03.2025 tarihinde olumlu değerlendirilmiştir.

### 1.4. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

2024 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik çalışmalarımız kurumsal çerçeveye alınmış olup; ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) standartları doğrultusunda ilk çalışmamız tamamlanarak KAP üzerinden kamuya açıklanmıştır. Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik performansımızı daha sistematik şekilde ölçen, raporlayan ve yöneten yapısal düzenlemelerin güçlendirilmesi planlanmaktadır.

### 1.5. Gelecek Perspektifi

2025'in ikinci yarısı itibarıyla başlamış olan iyileşme eğiliminin 2026 yılında daha güçlü ve kalıcı bir büyüme trendine dönüşmesi beklenmektedir. Bu kapsamda ana stratejik önceliklerimiz;

- Tam kapasite kullanımının katkısıyla kârlılık göstergelerinin yükseltilmesi
- Uluslararası hasta portföyünün güçlendirilmesi ve sağlık turizmi gelir payının artırılması.
- Dijital altyapı ve veri analitiği temelli verimlilik uygulamalarının yaygınlaştırılması.
- ESG uyumlu kurumsal sürdürülebilirlik performansının artırılması.
- Sermaye yapısındaki güçlenmeye paralel olarak yeni yatırımların devreye alınması

olarak belirlenmiştir.

Orta ve uzun vadede, finansal dayanıklılığımız, hizmet kalitemiz, kurumsal yönetim anlayışımız ve sürdürülebilirlik odaklı stratejik yaklaşımımız ile şirketimizin büyüme ivmesinin güçlenerek devam edeceğine inancımız tamdır.

*Hayırlı olmasını temenni ederim.*

**EK -1 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları:**

**Bağımsızlık Beyanı**

Nasmed Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve buortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
d) Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
e) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarakyerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,
h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
i) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

**Adı Soyadı: Mete AKİSU – Mustafa SERDAR**

**Tarih: 31.03.2026**